

SWOT-analyse: Zorgtransformatie Dronten & Flevoland

Kansen en knelpunten in de samenwerking tussen Gemeente, Zorgverzekeraar, Zorg- en Welzijnsaanbieders

De transformatieopgave in Dronten en de regio Flevoland toont een tweeledig beeld: een sterke bestuurlijke blauwdruk (IZA/ WOZO) versus weerbarstige lokale uitvoeringsknelpunten door personeelskrapte, de dubbele vergrijzing en gescheiden bekostigingsstromen. Onderstaande SWOT-matrix structureert de huidige situatie en strategische hefboomen.

S Sterkten (Strengths - Intern)

- **Gezamenlijke Regiovisie (IZA/WOZO):** Vastgesteld transformatieplan onder leiding van Zilveren Kruis, GGD en grote zorgaanbieders met helder adagium: *'Zelf, thuis en digitaal als het kan'*.
- **Lokale Netwerkvorming:** Groeiend urgentiebesef voor integratie sociaal en medisch domein via o.a. de 'Warme Keten' en vroegtijdige inloop/ ontmoetingsplekken (o.a. dementie).
- **Wonen & Zorg in Beleid:** Actieve opname van nultredenwoningen en zorggeschikte geclusterde nieuwbouw in gemeentelijke woonvisies en prestatieafspraken.

W Zwakten (Weaknesses - Intern)

- **Financieringsschotten & Bureaucratie:** Strikte verkokering tussen Wmo (gemeente), Zvw (zorgverzekeraar) en Wlz (zorgkantoor), waardoor preventie structureel moeilijk bekostigd wordt.
- **Trage Realisatie vs. Demografie:** Oplevering van beschutte woonzorgvormen loopt fors achter op de vergrijzing; te weinig doorstroomwoningen in Dronten, Swifterbant en Biddinghuizen.
- **Versnipperde Ondersteuning:** Laagdrempelige mantelzorgondersteuning en respijtzorg zijn operationeel nog onvoldoende gecoördineerd en afhankelijk van losse projectsubsidies.

O Kansen (Opportunities - Extern)

- **Coalitie- & Innovatiefondsen:** Bundeling van IZA/ WOZO-transformatiegelden met Wmo-budgetten voor structurele sociale basis en populatiebekostiging.
- **Multidisciplinaire Wijkteams per Kern:** Lokale casuïstiektafels (Dronten-Zuid/West, Biddinghuizen, Swifterbant) met Wmo, wijkverpleging, POH en welzijn ter vroegsignalering.
- **Gekoppelde Bouw & Welzijn:** Geclusterde woningbouw met gemeenschappelijke huiskamers in de plint voor wederzijdse burenhulp en efficiënte thuiszorgroutes.
- **Proactieve Doorstroombegeleiding:** Inzet van seniorenwooncoaches om verhuizing naar nultredenwoningen tijdig te stimuleren.

T Bedreigingen (Threats - Extern)

- **Acute Personeelskrapte:** Instroom van verzorgenden en verpleegkundigen kan de vraag niet bijbenen; leidt tot selectie aan de poort en afwenteling op huisartsen.
- **Kwetsbare Mantelzorgpopulatie:** Snelle daling mantelzorgquote; pioniersgeneraties in Flevoland hebben vaker verspreid wonende familieleden, wat leidt tot risico op overbelasting.
- **Versnellende Dubbele Vergrijzing:** Grote toename 75-plussers in reguliere eengezinswoningen dreigt escalaties in intramurale zorgbehoefte te versnellen.

Confrontatiematrix: Van Analyse naar Strategische Actie (TOWS)

SWOT Confrontatie	Kansen (O) Ontschotting, Wijknetwerken, Woonconcepten	Bedreigingen (T) Arbeidsmarktkrapte, Afnemende Mantelzorgquote
Sterkten (S) Regiovisie,	S-O Strategie: Offensief versnellen Zet de bestaande IZA/WOZO-partnerschappen in om direct transformatiegelden te koppelen aan	S-T Strategie: Capaciteit beschermen Benut de bestuurlijke samenwerking om digitale innovaties en de 'Warme Keten' in te

Netwerken, Woonvisie	prestatieafspraken woningbouw (geclusterd wonen met ontmoetingsruimtes) en rol de multidisciplinaire wijkaanpak uit in de kernen.	zetten, waardoor wijkverpleegkundigen en huisartsen ontlast worden via gerichte vroegsignalering en informele netwerkversterking.
Zwakten (W) Schotten, Trage bouw, Versnippering	W-O Strategie: Knelpunten doorbreken Creëer een lokaal preventie- en innovatiefonds (Wmo + Zvw/Wlz) om schotten weg te nemen en geef seniorenwooncoaches een mandaat om senioren tijdig naar beschikbare doorstroomwoningen te begeleiden.	W-T Strategie: Systeemcrisis voorkomen Richt direct een centrale mantelzorgmakelaar en flexibele respijtzorg (dag- en logeeropvang) in, gekoppeld aan een bestuurlijk dashboard met morbiditeits- en uitvalindicatoren om escalatie vóór te zijn.

Kernconclusie voor Dronten & Regio Flevoland

De transformatieopgave slaagt alleen wanneer de **regionale blauwdruk wordt vertaald naar bindende operationele afspraken**: ontschotte financiering van de sociale basis, wijkgerichte multidisciplinaire netwerken in de kernen, en het daadwerkelijk realiseren van geclusterde woonvormen mét structurele ontlasting van de mantelzorg.